PLAN DE ACCIÓN Y EJECUCIÓN INCORPORACIÓN DE LAS ACCIONES CORRECTIVAS, DE PERFECCIONAMIENTO Y ESTÍMULO QUE SE INCORPORAN, CUANDO CORRESPONDE EN LA PLANIICACIÓN ESTRATÉGICA 2026 AL 2031

Autor: Mgtr. Alex Andrés Calderón B./ Dirección de AIC

PLAN DE ACCIÓN Y EJECUCIÓN

INCORPORACIÓN DE LAS ACCIONES CORRECTIVAS, DE PERFECCIONAMIENTO Y ESTÍMULO QUE SE INCORPORAN, CUANDO CORRESPONDE EN LA PLANIICACIÓN ESTRATÉGICA 2026 AL 2031

ID	RESULTADO A MEJORAR	PÁGINA PDF	PERÍODO
A1	Producción científica de docentes y estudiantes de posgrado	381	Inicio 2026-12; cierre 2031-12
A2	Cooperación académica internacional	381	Inicio 2027-01; cierre 2031-12
A3	Redes de investigación	381	Inicio 2027-02; cierre 2031-12
A4	Seguimiento a graduados	381	Inicio 2027-03; cierre 2031-12
A5	Innovación vinculada a las maestrías	381	Inicio 2027-04; cierre 2031-12
A6	Movilidad académica	381	Inicio 2027-05; cierre 2031-12
A7	Analítica de indicadores institucionales	381	Inicio 2027-06; cierre 2031-12
B1	Actualización de la propuesta académica	396	Inicio 2027-07; cierre 2031-12
B2	Seguimiento del aseguramiento interno de la calidad	396	Inicio 2027-08; cierre 2031-12
B3	Espacios colectivos de análisis académico	396	Inicio 2027-09; cierre 2031-12
B4	Formación doctoral y especializada del profesorado	396–397	Inicio 2027-10; cierre 2031-12
B5	Experiencia investigativa del profesorado	397	Inicio 2027-11; cierre 2031-12

B6	Producción científica institucional	397	Inicio 2027-12; cierre 2031-12
B7	Publicaciones y materiales docentes	397	Inicio 2028-01; cierre 2031-12
B8	Actualización del acervo bibliográfico	397	Inicio 2028-02; cierre 2031-12
B9	Modernización del sistema informático de biblioteca	397–398	Inicio 2026-12; cierre 2031-12
B10	Modernización de aulas, laboratorios y talleres	398	Inicio 2027-01; cierre 2031-12
B11	Conectividad institucional	398	Inicio 2027-02; cierre 2031-12
B12	Proyectos de vinculación con la sociedad	398	Inicio 2027-03; cierre 2031-12
B13	Centros de producción y servicios especializados	398	Inicio 2027-04; cierre 2031-12
B14	Articulación de funciones sustantivas	398–399	Inicio 2027-05; cierre 2031-12
B15	Convenios nacionales e internacionales	399	Inicio 2027-06; cierre 2031-12
B16	Internacionalización y movilidad académica	399	Inicio 2027-07; cierre 2031-12
B17	Capacitación del talento humano	399	Inicio 2027-08; cierre 2031-12
B18	Seguimiento al PEDI y POA	399	Inicio 2027-09; cierre 2031-12
B19	Innovación y transformación digital	400	Inicio 2027-10; cierre 2031-12
B20	Seguimiento integral del Plan de Mejoras	400	Inicio 2027-11; cierre 2031-12

INTRODUCCIÓN

El presente Plan de Acción y Ejecución del Instituto Superior Universitario Bolivariano desarrolla la forma en que se implementarán las estrategias consignadas en las matrices de mejora institucional para el período comprendido entre diciembre de 2026 y diciembre de 2031. Su finalidad es transformar cada objetivo y estrategia en procedimientos operativos verificables, articulados con las fases de diagnóstico, planificación, ejecución y seguimiento previstas en las tablas. La descripción de ejecución que se incorpora debajo de cada matriz precisa actividades, coordinación institucional, productos y evidencias de control, respetando los responsables y plazos consignados en el documento original. Estas descripciones constituyen propuestas de implementación futura y no certifican actividades realizadas.

A 1. PRODUCCIÓN CIENTÍFICA

Tabla 1. Producción científica de docentes y estudiantes de posgrado

PERSPECTIVA	OBJETIVO	ESTRATEGIA	ACTIVIDADES	META	KPI
Producción científica eficiente	Mejorar producción científica de docentes y estudiantes de posgrado	E1. Programa de escritura científica y acompañamiento editorial E2. Semilleros de investigación de posgrado	1. Programa de escritura científica y acompañamiento editorial 2. Semilleros de investigación de posgrado	Mejorar en un 35% la producción científica.	Numero de articulos producción científica entregados para el numero de artículos producción científica aprobados
FASE	**ACTIVIDAD**	**PRODUCTO / EVIDENCIA**	**RESPONSABLE**	**INICIO**	**FIN**
Diagnóstico	Diagnosticar producción científica de docentes y estudiantes de posgrado	Informe de línea base	Consejo Académico Superior, Dirección de Investigación e Innovación	2026-12	2027-01

Planificación	Planificar intervenciones para producción científica de docentes y estudiantes de posgrado	Plan aprobado	Consejo Académico Superior, Dirección de Investigación e Innovación	2027-01	2027-03
Ejecución	Ejecutar acciones de mejora para producción científica de docentes y estudiantes de posgrado	Actas, informes y entregables	Consejo Académico Superior, Dirección de Investigación e Innovación	2027-03	2031-10
Seguimiento	Evaluar avances mensuales y aplicar ajustes	Reportes mensuales y evaluación anual	Consejo Académico Superior, Dirección de Investigación e Innovación	2027-06	2031-12

EJECUCIÓN

Estrategia E1. Se levantará un inventario de investigaciones y manuscritos en preparación; se organizarán talleres de redacción, tutorías metodológicas y revisión por pares; cada equipo contará con un calendario de entrega y seguimiento de envíos editoriales. Se conservarán convocatorias, registros de asistencia, borradores, dictámenes y constancias de publicación.

Estrategia E2. Se convocará a docentes y estudiantes de posgrado para conformar semilleros por líneas de investigación; se designarán tutores, se formularán protocolos y se desarrollarán proyectos con productos publicables. Las actas de conformación, planes de trabajo e informes de avance acreditarán la ejecución.

A 2. PRODUCCIÓN CIENTÍFICA

Tabla 2. Cooperación académica internacional

PERSPECTIVA	OBJETIVO	ESTRATEGIA	ACTIVIDADES	META	KPI
Covenios cooperación académica internacional	Mejorar cooperación académica internacional	E1. Alianzas internacionales con instituciones afines	1. Alianzas internacionales con instituciones afines	35% Alianzas internacionales	número de organizaciones internacionales contactadas para el número de alianzas con organizaciones concretadas
FASE	**ACTIVIDAD**	**PRODUCTO / EVIDENCIA**	**RESPONSABLE**	**INICIO**	**FIN**
Diagnóstico	Diagnosticar cooperación académica internacional	Informe de línea base	Coordinación Académica	2027-01	2027-02
Planificación	Planificar intervenciones para cooperación académica internacional	Plan aprobado	Coordinación Académica	2027-02	2027-04
Ejecución	Ejecutar acciones de mejora para cooperación académica internacional	Actas, informes y entregables	Coordinación Académica	2027-04	2031-10
Seguimiento	Evaluar avances mensuales y aplicar ajustes	Reportes mensuales y evaluación anual	Coordinación Académica	2027-07	2031-12

EJECUCIÓN

Estrategia E1. La Coordinación Académica identificará universidades y centros afines, priorizará contactos por pertinencia y remitirá propuestas de cooperación. Se negociarán actividades concretas —clases espejo, seminarios, proyectos o intercambio de expertos— y se formalizarán los acuerdos correspondientes. La verificación considerará comunicaciones, convenios y evidencias de actividades efectivamente desarrolladas.

A 3. REDES DE INVESTIGACIÓN

Tabla 3. Redes de investigación

PERSPECTIVA	OBJETIVO	ESTRATEGIA	ACTIVIDADES	META	KPI
Redes de investigación consolidadas	Mejorar redes de investigación	E1. Integración en redes temáticas E2. Productos colaborativos	1. Integración en redes temáticas 2. Productos colaborativos	50% Incremento en redes de investigación	Redes de investigación conversadas para el las redes de investigación conretadas.
FASE	**ACTIVIDAD**	**PRODUCTO / EVIDENCIA**	**RESPONSABLE**	**INICIO**	**FIN**
Diagnóstico	Diagnosticar redes de investigación	Informe de línea base	Dirección de Investigación e Innovación	2027-02	2027-03
Planificación	Planificar intervenciones para redes de investigación	Plan aprobado	Dirección de Investigación e Innovación-Rectorado	2027-03	2027-05
Ejecución	Ejecutar acciones de mejora para redes de investigación	Actas, informes y entregables	Dirección de Investigación e Innovación	2027-05	2031-10
Seguimiento	Evaluar avances mensuales y aplicar ajustes	Reportes mensuales y evaluación anual	Dirección de Investigación e Innovación	2027-08	2031-12

Estrategia E1. La Dirección de Investigación e Innovación identificará redes científicas compatibles con las líneas institucionales, documentará requisitos de participación y tramitará incorporaciones. Se asignarán representantes y se registrarán reuniones, proyectos y productos derivados de la vinculación.

Estrategia E2. Los grupos vinculados a redes acordarán agendas de investigación compartidas, responsabilidades, cronogramas y productos verificables, como ponencias, artículos o proyectos. El seguimiento distinguirá los contactos iniciales de las colaboraciones concretadas.

A 4. SEGUIMIENTO A GRADUADOS

Tabla 4. Seguimiento a graduados

PERSPECTIVA	OBJETIVO	ESTRATEGIA	ACTIVIDADES	META	KPI
Base de datos de los graduados y su estado	Mejorar seguimiento a graduados	E1. Observatorio de graduados e inserción laboral	1. Observatorio de graduados e inserción laboral	18% de mejora a graduados con seguimiento	numero de graduados para el numero de graduados con seguimiento
FASE	**ACTIVIDAD**	**PRODUCTO / EVIDENCIA**	**RESPONSABLE**	**INICIO**	**FIN**
Diagnóstico	Diagnosticar seguimiento a graduados	Informe de línea base	Coordinación Académica/ Coordinadores de las carreras	2027-03	2027-04
Planificación	Planificar intervenciones para seguimiento a graduados	Plan aprobado	Coordinación Académica/ Coordinadores de las carreras	2027-04	2027-06

Ejecución	Ejecutar acciones de mejora para seguimiento a graduados	Actas, informes y entregables	Coordinadores de las carreras	2027-06	2031-10
Seguimiento	Evaluar avances mensuales y aplicar ajustes	Reportes mensuales y evaluación anual	Coordinación Académica/ Coordinadores de las carreras	2027-09	2031-12

EJECUCIÓN

Estrategia E1. La Coordinación Académica y las coordinaciones de carrera consolidarán y actualizarán los datos de contacto de graduados, diseñarán encuestas de empleo y continuidad de estudios, y establecerán cortes periódicos de levantamiento de información. Se analizarán resultados por carrera para orientar mejoras curriculares y servicios de apoyo; se archivarán bases depuradas, instrumentos, reportes y actas de retroalimentación.

A 5. INNOVACIÓN VINCULADA A LAS MAESTRÍAS

Tabla 5. Innovación vinculada a las maestrías

PERSPECTIVA	OBJETIVO	ESTRATEGIA	ACTIVIDADES	META	KPI
Mestrias con Innovación	Mejorar innovación vinculada a las maestrías	E1. Proyectos de innovación aplicada E2. Vinculación con empresas	1. Proyectos de innovación aplicada 2. Vinculación con empresas	45% Proyecto de innovación aplicados a la maestría	Número de proyectos presentados para el numeor de poryectos aplicados a maestrías

FASE	ACTIVIDAD	PRODUCTO / EVIDENCIA	RESPONSABLE	INICIO	FIN
Diagnóstico	Diagnosticar innovación vinculada a las maestrías	Informe de línea base	Coordinación de maestrías-Docentes	2027-04	2027-05
Planificación	Planificar intervenciones para innovación vinculada a las maestrías	Plan aprobado	Coordinación de maestrías-Docentes	2027-05	2027-07
Ejecución	Ejecutar acciones de mejora para innovación vinculada a las maestrías	Actas, informes y entregables	Coordinación de maestrías-Docentes	2027-07	2031-10
Seguimiento	Evaluar avances mensuales y aplicar ajustes	Reportes mensuales y evaluación anual	Coordinación de maestrías-Docentes	2027-10	2031-12

EJECUCIÓN

Estrategia E1. La Coordinación de Maestrías y los docentes formularán convocatorias de innovación aplicada vinculadas a problemas de los programas; evaluarán propuestas, designarán equipos y desarrollarán prototipos o soluciones con hitos verificables. Los expedientes incluirán fichas de proyecto, informes técnicos y resultados de validación.

Estrategia E2. Se identificarán empresas interesadas en plantear retos de innovación; se definirán compromisos y mecanismos de colaboración y se ejecutarán pilotos o asesorías. La evidencia incluirá acuerdos, actas de reuniones, entregables y evaluaciones de utilidad.

A 6. MOVILIDAD ACADÉMICA

Tabla 6. Movilidad académica

PERSPECTIVA	OBJETIVO	ESTRATEGIA	ACTIVIDADES	META	KPI
Planes de Movilidad académica	Mejorar movilidad académica	E1. Programa de movilidad académica presencial y virtual	1. Programa de movilidad académica presencial y virtual	25% de programas de movilidad académico	Programas de movilidad académicos revisados para el número de programas académicos realizados
FASE	**ACTIVIDAD**	**PRODUCTO / EVIDENCIA**	**RESPONSABLE**	**INICIO**	**FIN**
Diagnóstico	Diagnosticar movilidad académica	Informe de línea base	Coordinación académica/ coordinadores de carrera	2027-05	2027-06
Planificación	Planificar intervenciones para movilidad académica	Plan aprobado	Coordinación académica/ coordinadores de carrera	2027-06	2027-08
Ejecución	Ejecutar acciones de mejora para movilidad académica	Actas, informes y entregables	Coordinación académica/ coordinadores de carrera	2027-08	2031-10
Seguimiento **EJECUCIÓN**	Evaluar avances mensuales y aplicar ajustes	Reportes mensuales y evaluación anual	Coordinación académica/ coordinadores de carrera	2027-11	2031-12

Estrategia E1. La Coordinación Académica y los coordinadores de carrera identificarán opciones presenciales y virtuales, definirán criterios de selección y publicarán convocatorias. Se gestionarán invitaciones, autorizaciones y apoyos; cada movilidad culminará con un informe de actividades, socialización de aprendizajes y registro de participantes. Se diferenciarán movilidades propuestas de movilidades realizadas.

A 7. ANALÍTICA DE INDICADORES INSTITUCIONALES

Tabla 7. Analítica de indicadores institucionales

PERSPECTIVA	OBJETIVO	ESTRATEGIA	ACTIVIDADES	META	KPI
Revisión de indicadores por tirmestre	Mejorar analítica de indicadores institucionales	E1. Tablero de indicadores de calidad E2. Alertas y revisión trimestral	1. Tablero de indicadores de calidad 2. Alertas y revisión trimestral	45%	numero de indicadores de calidad para el numerod e indicadores de calidad revisados al trimestre
FASE	**ACTIVIDAD**	**PRODUCTO / EVIDENCIA**	**RESPONSABLE**	**INICIO**	**FIN**
Diagnóstico	Diagnosticar analítica de indicadores institucionales	Informe de línea base	AIC/ Coordinadores de carreras	2027-06	2027-07
Planificación	Planificar intervenciones para analítica de indicadores institucionales	Plan aprobado	AIC/ Coordinadores de carreras	2027-07	2027-09

Ejecución	Ejecutar acciones de mejora para analítica de indicadores institucionales	Actas, informes y entregables	AIC/ Coordinadores de carreras	2027-09	2031-10
Seguimiento	Evaluar avances mensuales y aplicar ajustes	Reportes mensuales y evaluación anual	AIC/ Coordinadores de carreras	2027-12	2031-12

EJECUCIÓN

Estrategia E1. El AIC y las coordinaciones de carrera definirán fichas técnicas, fuentes de datos, responsables y periodicidad para cada indicador; posteriormente consolidarán un tablero institucional con metas, resultados y medios de verificación. Se validará la información antes de cada corte.

Estrategia E2. Se establecerán umbrales de alerta para desviaciones respecto de las metas y se efectuarán revisiones trimestrales documentadas. Cada alerta generará un responsable, una medida correctiva, una fecha de atención y una verificación de cierre.

B 1. Seguimiento del aseguramiento interno de la calidad

Tabla 8. Seguimiento del aseguramiento interno de la calidad

PERSPECTIVA	OBJETIVO	ESTRATEGIA	ACTIVIDADES	META	KPI
Planificación en seguimiento de AIC	Mejorar seguimiento del aseguramiento interno de la calidad	E1. Auditorías internas periódicas E2. Verificación de acciones correctivas	1. Auditorías internas periódicas 2. Verificación de acciones correctivas	20% de auditorias por colectivos	Auditorias internas planificadas para el numero de auditorias ejecutadas
FASE	**ACTIVIDAD**	**PRODUCTO / EVIDENCIA**	**RESPONSABLE**	**INICIO**	**FIN**

Diagnóstico	Diagnosticar seguimiento del aseguramiento interno de la calidad	Informe de línea base	Por confirmar	2027-08	2027-09
Planificación	Planificar intervenciones para seguimiento del aseguramiento interno de la calidad	Plan aprobado	Por confirmar	2027-09	2027-11
Ejecución	Ejecutar acciones de mejora para seguimiento del aseguramiento interno de la calidad	Actas, informes y entregables	Por confirmar	2027-11	2031-10
Seguimiento	Evaluar avances mensuales y aplicar ajustes	Reportes mensuales y evaluación anual	Por confirmar	2028-02	2031-12

EJECUCIÓN

Estrategia E1. Se aprobará un programa periódico de auditoría interna que determine alcance, criterios, cronograma, equipos y muestras de evidencias. Las revisiones producirán informes de hallazgos, recomendaciones y compromisos, resguardando la trazabilidad documental.

Estrategia E2. Se organizará una matriz de acciones correctivas con hallazgo, responsable, plazo y evidencia requerida; en cada revisión se comprobará la implementación y eficacia de las medidas. Los pendientes se escalarán para su reprogramación o ajuste debidamente sustentado.

B 2. Espacios colectivos de análisis académico

Tabla 9. Espacios colectivos de análisis académico

PERSPECTIVA	OBJETIVO	ESTRATEGIA	ACTIVIDADES	META	KPI
Planificación y ejecución de análisis académicos	Mejorar espacios colectivos de análisis académico	E1. Comunidades de práctica y reuniones académicas	1. Comunidades de práctica y reuniones académicas	30% de espacios de análisis académicos	número de reuniones académicas planificadas para número de reuniones académicas realizadas

FASE	ACTIVIDAD	PRODUCTO / EVIDENCIA	RESPONSABLE	INICIO	FIN
Diagnóstico	Diagnosticar espacios colectivos de análisis académico	Informe de línea base	Por confirmar	2027-09	2027-10
Planificación	Planificar intervenciones para espacios colectivos de análisis académico	Plan aprobado	Por confirmar	2027-10	2027-12
Ejecución	Ejecutar acciones de mejora para espacios colectivos de análisis académico	Actas, informes y entregables	Por confirmar	2027-12	2031-10
Seguimiento	Evaluar avances mensuales y aplicar ajustes	Reportes mensuales y evaluación anual	Por confirmar	2028-03	2031-12

EJECUCIÓN

Estrategia E1. Se conformarán comunidades de práctica por carreras o áreas, con agendas sobre resultados de aprendizaje, evaluación, recursos didácticos y experiencias docentes. Se programarán sesiones periódicas, se registrarán acuerdos y se verificará su incorporación a la planificación académica mediante actas y reportes.

B 3. Formación doctoral y especializada del profesorado

Tabla 10. Formación doctoral y especializada del profesorado

PERSPECTIVA	OBJETIVO	ESTRATEGIA	ACTIVIDADES	META	KPI	CRONOGRAMA MENSUAL
Aumentar el número de profesor cursando doctorado	Mejorar formación doctoral y especializada del profesorado	E1. Incentivos para formación doctoral E2. Certificaciones de especialidad	1. Incentivos para formación doctoral 2. Certificaciones de especialidad	25% de docentes con inicio en formación doctoral	Número de docentes para número de docentes con inicio de estudios doctorales	Diciembre 2026 a diciembre 2031

FASE	ACTIVIDAD	PRODUCTO / EVIDENCIA	RESPONSABLE	INICIO	FIN	META
Diagnóstico	Diagnosticar formación doctoral y especializada del profesorado	Informe de línea base	Por confirmar	2027-10	2027-11	Por definir
Planificación	Planificar intervenciones para formación doctoral y especializada del profesorado	Plan aprobado	Por confirmar	2027-11	2028-01	Por definir

Ejecución	Ejecutar acciones de mejora para formación doctoral y especializada del profesorado	Actas, informes y entregables	Por confirmar	2028-01	2031-10	Por definir
Seguimiento	Evaluar avances mensuales y aplicar ajustes	Reportes mensuales y evaluación anual	Por confirmar	2028-04	2031-12	Por definir

EJECUCIÓN

Estrategia E1. Se diagnosticará el perfil académico del profesorado y se definirán criterios transparentes de apoyo para quienes inicien o continúen estudios doctorales. Se gestionarán permisos, acompañamiento y mecanismos de reconocimiento conforme a la disponibilidad institucional; el seguimiento se basará en matrículas y constancias de avance.

Estrategia E2. Se identificarán especialidades prioritarias, se seleccionarán programas de certificación pertinentes y se coordinará la participación docente. Se recopilarán certificados y evidencias de aplicación de los conocimientos en asignaturas o proyectos.

B 4. Experiencia investigativa del profesorado

Tabla 11. Experiencia investigativa del profesorado

OBJETIVO	ESTRATEGIA	ACTIVIDADES	META	KPI
Mejorar experiencia investigativa del profesorado	E1. Fortalecimiento de grupos de investigación	1. Fortalecimiento de grupos de investigación	30% Grupos de investigación	Grupos consolidados de profesores para el grupo de profesores planteados
ACTIVIDAD	**PRODUCTO / EVIDENCIA**	**RESPONSABLE**	**INICIO**	**FIN**

Diagnosticar experiencia investigativa del profesorado	Informe de línea base	Por confirmar	2027-11	2027-12
Planificar intervenciones para experiencia investigativa del profesorado	Plan aprobado	Por confirmar	2027-12	2028-02
Ejecutar acciones de mejora para experiencia investigativa del profesorado	Actas, informes y entregables	Por confirmar	2028-02	2031-10
Evaluar avances mensuales y aplicar ajustes	Reportes mensuales y evaluación anual	Por confirmar	2028-05	2031-12

EJECUCIÓN

Estrategia E1. Se realizará un diagnóstico de experiencia investigativa y se conformarán o fortalecerán grupos por líneas de trabajo; se definirán coordinadores, proyectos, hitos y reuniones técnicas. Los productos se registrarán en informes de investigación y repositorios institucionales.

B 5. Producción científica institucional

Tabla 12. Producción científica institucional

Contar con mínimo 3 publicaciones científicas al año por docente	Mejorar producción científica institucional	E1. Acompañamiento editorial e incentivos E2. Articulación con posgrados	1. Acompañamiento editorial e incentivos 2. Articulación con posgrados	60% publicaciones al año	Número de publicaciones científicas publicadas para el número de publicaciones científicas presentadas
FASE	**ACTIVIDAD**	**PRODUCTO / EVIDENCIA**	**RESPONSABLE**	**INICIO**	**FIN**
Diagnóstico	Diagnosticar producción científica institucional	Informe de línea base	Por confirmar	2027-12	2028-01
Planificación	Planificar intervenciones para producción científica institucional	Plan aprobado	Por confirmar	2028-01	2028-03
Ejecución	Ejecutar acciones de mejora para producción científica institucional	Actas, informes y entregables	Por confirmar	2028-03	2031-10
Seguimiento	Evaluar avances mensuales y aplicar ajustes	Reportes mensuales y evaluación anual	Por confirmar	2028-06	2031-12

EJECUCIÓN

Estrategia E1. Se establecerá una ruta de acompañamiento para convertir resultados de investigación en manuscritos, con talleres, revisión de pares y apoyo en selección de revistas. Los incentivos, cuando sean aprobados, se aplicarán con criterios documentados; se verificará el número de productos enviados, aceptados y publicados.

Estrategia E2. Se articularán líneas y proyectos de investigación con asignaturas y trabajos de titulación de posgrado; docentes y estudiantes definirán problemas compartidos y entregables. Se documentarán proyectos integrados, tutorías y productos científicos.

B 6. Actualización del acervo bibliográfico

Tabla 13. Actualización del acervo bibliográfico

PERSPECTIVA	OBJETIVO	ESTRATEGIA	ACTIVIDADES	META	KPI
Actualización e incremento del acervo bilbiográfico por año	Mejorar actualización del acervo bibliográfico	E1. Adquisiciones según necesidades E2. Uso de bases científicas	1. Adquisiciones según necesidades 2. Uso de bases científicas	20% de actualización del acervo bibliográfico	Número de libros actualizados en biblioteca para el número de libros solicitados para adquisiciones

FASE	ACTIVIDAD	PRODUCTO / EVIDENCIA	RESPONSABLE	INICIO	FIN
Diagnóstico	Diagnosticar actualización del acervo bibliográfico	Informe de línea base	Por confirmar	2028-02	2028-03

Planificación	Planificar intervenciones para actualización del acervo bibliográfico	Plan aprobado	Por confirmar	2028-03	2028-05
Ejecución	Ejecutar acciones de mejora para actualización del acervo bibliográfico	Actas, informes y entregables	Por confirmar	2028-05	2031-10
Seguimiento	Evaluar avances mensuales y aplicar ajustes	Reportes mensuales y evaluación anual	Por confirmar	2028-08	2031-12

EJECUCIÓN

Estrategia E1. Se recopilarán necesidades bibliográficas por carrera y maestría, contrastando sílabos, uso de recursos y disponibilidad actual. Con base en prioridades y presupuesto se gestionarán adquisiciones o suscripciones, registrando inventarios, licencias y actas de recepción.

Estrategia E2. Se diseñarán sesiones de inducción y guías de búsqueda para docentes y estudiantes; la biblioteca monitoreará accesos, consultas y satisfacción de usuarios. Los reportes permitirán ajustar la difusión y las suscripciones.

B 7. Modernización del sistema informático de biblioteca

Tabla 14. Modernización del sistema informático de biblioteca

PERSPECTIVA	OBJETIVO	ESTRATEGIA	ACTIVIDADES	META	KPI
Nuevos módulos incrementados o actualizados	Mejorar modernización del sistema informático de biblioteca	E1. Modernización de catálogo y acceso remoto	1. Modernización de catálogo y acceso remoto	15% de catágolo modernizado	numero de libros actualizados por catálogo para los catálogos existentes
FASE	**ACTIVIDAD**	**PRODUCTO / EVIDENCIA**	**RESPONSABLE**	**INICIO**	**FIN**
Diagnóstico	Diagnosticar modernización del sistema informático de biblioteca	Informe de línea base	Por confirmar	2026-12	2027-01
Planificación	Planificar intervenciones para modernización del sistema informático de biblioteca	Plan aprobado	Por confirmar	2027-01	2027-03
Ejecución	Ejecutar acciones de mejora para modernización del sistema informático de biblioteca	Actas, informes y entregables	Por confirmar	2027-03	2031-10
Seguimiento	Evaluar avances mensuales y aplicar ajustes	Reportes mensuales y evaluación anual	Por confirmar	2027-06	2031-12

EJECUCIÓN

Estrategia E1. Se evaluarán las funciones del catálogo, préstamo y acceso remoto; se priorizarán mejoras técnicas y de seguridad, se realizarán pruebas con usuarios y se implementarán ajustes por etapas. La biblioteca y TIC registrarán incidencias, capacitación, actas de aceptación y estadísticas de uso.

B 8. Modernización de aulas, laboratorios y talleres

Tabla 15. Modernización de aulas, laboratorios y talleres

PERSPECTIVA	OBJETIVO	ESTRATEGIA	ACTIVIDADES	META	KPI
Nuevos equipos para uso docente y estudiantil y mantenimiento semestral	Mejorar modernización de aulas, laboratorios y talleres	E1. Renovación de equipos E2. Mantenimiento y uso	1. Renovación de equipos 2. Mantenimiento y uso	25% equipos renovados	número de equipos renovados para el número de equipos antiguos

FASE	ACTIVIDAD	PRODUCTO / EVIDENCIA	RESPONSABLE	INICIO	FIN
Diagnóstico	Diagnosticar modernización de aulas, laboratorios y talleres	Informe de línea base	Por confirmar	2027-01	2027-02
Planificación	Planificar intervenciones para modernización de aulas, laboratorios y talleres	Plan aprobado	Por confirmar	2027-02	2027-04
Ejecución	Ejecutar acciones de mejora para modernización de aulas, laboratorios y talleres	Actas, informes y entregables	Por confirmar	2027-04	2031-10

Seguimiento	Evaluar avances mensuales y aplicar ajustes	Reportes mensuales y evaluación anual	Por confirmar	2027-07	2031-12

EJECUCIÓN

Estrategia E1. Se levantará un inventario de equipos y necesidades de aulas, laboratorios y talleres; se priorizarán intervenciones por seguridad, pertinencia académica y disponibilidad presupuestaria. Cada adquisición o renovación tendrá especificaciones, acta de entrega y pruebas de funcionamiento.

Estrategia E2. Se establecerá un programa de mantenimiento preventivo y correctivo, con responsables, frecuencia y registros de uso. Las inspecciones periódicas permitirán identificar fallas y verificar la disponibilidad de los ambientes.

B 9. Proyectos de vinculación con la sociedad

Tabla 16. Proyectos de vinculación con la sociedad

PERSPECTIVA	OBJETIVO	ESTRATEGIA	ACTIVIDADES	META	KPI
Proyectos basados en necesidades reales de territorio	Mejorar proyectos de vinculación con la sociedad	E1. Proyectos según necesidades comunitarias E2. Evaluación de impacto	1. Proyectos según necesidades comunitarias 2. Evaluación de impacto	30% de proyectos con impacto	Número de proyectos ejecutados con impacto para el número de proyectos presentados

FASE	ACTIVIDAD	PRODUCTO / EVIDENCIA	RESPONSABLE	INICIO	FIN
Diagnóstico	Diagnosticar proyectos de vinculación con la sociedad	Informe de línea base	Por confirmar	2027-03	2027-04

Planificación	Planificar intervenciones para proyectos de vinculación con la sociedad	Plan aprobado	Por confirmar	2027-04	2027-06
Ejecución	Ejecutar acciones de mejora para proyectos de vinculación con la sociedad	Actas, informes y entregables	Por confirmar	2027-06	2031-10
Seguimiento	Evaluar avances mensuales y aplicar ajustes	Reportes mensuales y evaluación anual	Por confirmar	2027-09	2031-12

EJECUCIÓN

Estrategia E1. La unidad de Vinculación identificará necesidades con actores comunitarios y formulará proyectos con objetivos, beneficiarios, actividades y recursos. Los proyectos aprobados se ejecutarán con participación de docentes y estudiantes, documentando asistencia, productos e informes.

Estrategia E2. Se definirán indicadores de resultados e instrumentos de evaluación de beneficiarios antes de cada intervención; al cierre se contrastarán los logros con la línea de base y se propondrán ajustes para nuevas convocatorias.

B 10. Internacionalización y movilidad académica

Tabla 17. Internacionalización y movilidad académica

PERSPECTIVA	OBJETIVO	ESTRATEGIA	ACTIVIDADES	META	KPI
Planta docente con internacionalización virtual o movilidad académica	Mejorar internacionalización y movilidad académica	E1. Movilidad y cooperación virtual E2. Proyectos internacionales	1. Movilidad y cooperación virtual 2. Proyectos internacionales	40% de docentes con internacionalziación presencial o virtual	Número de docentes con internacionalización para el número de docentes

FASE	ACTIVIDAD	PRODUCTO / EVIDENCIA	RESPONSABLE	INICIO	FIN
Diagnóstico	Diagnosticar internacionalización y movilidad académica	Informe de línea base	Por confirmar	2027-07	2027-08
Planificación	Planificar intervenciones para internacionalización y movilidad académica	Plan aprobado	Por confirmar	2027-08	2027-10
Ejecución	Ejecutar acciones de mejora para internacionalización y movilidad académica	Actas, informes y entregables	Por confirmar	2027-10	2031-10
Seguimiento	Evaluar avances mensuales y aplicar ajustes	Reportes mensuales y evaluación anual	Por confirmar	2028-01	2031-12

EJECUCIÓN

Estrategia E1. Se identificarán oportunidades de movilidad y colaboración virtual con instituciones externas; se diseñarán convocatorias, sesiones conjuntas y actividades académicas compartidas. Se registrarán participantes, agendas, acuerdos y productos concretos.

Estrategia E2. Se promoverán proyectos internacionales con socios identificados, definiendo objetivos, aportes, cronograma y entregables. La ejecución se verificará mediante convenios operativos, informes conjuntos y productos académicos.

B 11. Seguimiento al PEDI y POA

Tabla 18. Seguimiento al PEDI y POA

PERSPECTIVA	OBJETIVO	ESTRATEGIA	ACTIVIDADES	META	KPI
Informes semestrales de seguimiento de PEDI y POA	Mejorar seguimiento al pedi y poa	E1. Revisiones trimestrales del PEDI y POA	1. Revisiones trimestrales del PEDI y POA	50% De mejora en planificación y seguimiento PEDI y POA	Número de planificaciones y seguimiento ejecutados de PEDI y POA para el número de segumientos planificados

FASE	ACTIVIDAD	PRODUCTO / EVIDENCIA	RESPONSABLE	INICIO	FIN
Diagnóstico	Diagnosticar seguimiento al pedi y poa	Informe de línea base	Por confirmar	2027-09	2027-10
Planificación	Planificar intervenciones para seguimiento al pedi y poa	Plan aprobado	Por confirmar	2027-10	2027-12

Ejecución	Ejecutar acciones de mejora para seguimiento al pedi y poa	Actas, informes y entregables	Por confirmar	2027-12	2031-10
Seguimiento	Evaluar avances mensuales y aplicar ajustes	Reportes mensuales y evaluación anual	Por confirmar	2028-03	2031-12

EJECUCIÓN

Estrategia E1. La Dirección de Planificación establecerá cortes trimestrales de revisión del PEDI y POA, solicitará reportes a las unidades responsables y comparará metas con evidencias de ejecución. Las desviaciones generarán acciones correctivas, responsables y fechas de seguimiento, registradas en informes para las autoridades.

B 12. Innovación y transformación digital

Tabla 19. Innovación y transformación digital

PERSPECTIVA	OBJETIVO	ESTRATEGIA	ACTIVIDADES	META	KPI
Módulos incrementados para las plataformas institucionales	Mejorar innovación y transformación digital	E1. Digitalización de procesos E2. Capacitación y evaluación de adopción	1. Digitalización de procesos 2. Capacitación y evaluación de adopción	25% de módulos incrementadosy mejorados	Número de módulos implemetados de digitalización para el número de módulos existentes
FASE	**ACTIVIDAD**	**PRODUCTO / EVIDENCIA**	**RESPONSABLE**	**INICIO**	**FIN**
Diagnóstico	Diagnosticar innovación y transformación digital	Informe de línea base	Por confirmar	2027-10	2027-11

Planificación	Planificar intervenciones para innovación y transformación digital	Plan aprobado	Por confirmar	2027-11	2028-01
Ejecución	Ejecutar acciones de mejora para innovación y transformación digital	Actas, informes y entregables	Por confirmar	2028-01	2031-10
Seguimiento	Evaluar avances mensuales y aplicar ajustes	Reportes mensuales y evaluación anual	Por confirmar	2028-04	2031-12

EJECUCIÓN

Estrategia E1. Se elaborará un inventario de trámites y procesos susceptibles de digitalización; se priorizarán los de mayor impacto y se implementarán soluciones con pruebas, controles de acceso y respaldo de información. Cada proceso contará con acta de puesta en marcha e indicadores de uso.

Estrategia E2. Se capacitará al personal en los nuevos procedimientos y se aplicarán encuestas o pruebas de adopción. Los incidentes y sugerencias se registrarán para introducir ajustes, verificando que la digitalización mejore el servicio.

B 13. Seguimiento integral del Plan de Mejoras

Tabla 20. Seguimiento integral del Plan de Mejoras

PERSPECTIVA	OBJETIVO	ESTRATEGIA	ACTIVIDADES	META	KPI
Ejecución de planificación sustentada por semestre	Mejorar seguimiento integral del plan de mejoras	E1. Seguimiento de compromisos y evidencias E2. Informes periódicos a autoridades	1. Seguimiento de compromisos y evidencias 2. Informes periódicos a autoridades	30% de informes con evidencias semestrales	Número de seguimientos con informes periodicos semestrales para el número de seguimiento planificado

FASE	ACTIVIDAD	PRODUCTO / EVIDENCIA	RESPONSABLE	INICIO	FIN
Diagnóstico	Diagnosticar seguimiento integral del plan de mejoras	Informe de línea base	Por confirmar	2027-11	2027-12
Planificación	Planificar intervenciones para seguimiento integral del plan de mejoras	Plan aprobado	Por confirmar	2027-12	2028-02
Ejecución	Ejecutar acciones de mejora para seguimiento integral del plan de mejoras	Actas, informes y entregables	Por confirmar	2028-02	2031-10
Seguimiento	Evaluar avances mensuales y aplicar ajustes	Reportes mensuales y evaluación anual	Por confirmar	2028-05	2031-12

EJECUCIÓN

Estrategia E1. El AIC consolidará una matriz única de compromisos del Plan de Mejoras con responsables, plazos, productos y evidencias. Se efectuarán cortes periódicos para clasificar acciones como pendientes, en proceso o verificadas, sin equiparar programación con cumplimiento.

Estrategia E2. Se prepararán informes periódicos de avance para las autoridades institucionales, señalando logros, retrasos, riesgos y decisiones requeridas. Las observaciones y acuerdos quedarán registrados en actas y se comprobará su atención en el siguiente corte.

Elaborado por:

Mgtr. Alex Andrés Calderón
Dirección AIC

Revisado por:

Mgs. Jorge Vallejo Ramirez
Dirección de Investigación e Innovación